

## CV

### Personlige data

Navn: Rikke Bech Skougaard  
Adresse: Høje Bøge Vej 50  
5700 Svendborg  
Telefon: 21 79 00 28  
E-mail: rikke@hybjerghus.dk  
Hjemmeside: www.hybjerghus.dk  
Fødselsdato: 29. april 1970 – 55 år  
Civilstand: I forhold, 2 børn (23 og 27 år),



### Resume/Resultater

Jeg er 55 år, og uddannet diplomingeniør. Derefter har jeg taget en hel del efteruddannelse, - jeg er bl.a. Lean-Navigatør, certificeret ICF-coach og Extended DISC-udbyder. Jeg har været produktionschef i 17 år, hvor jeg har haft fra 10-100 medarbejdere. Mine arbejdsopgaver har bestået i at få produktionen optimeret samt ”til at gå op i en højere enhed” vedr. indtjening, omkostninger, leveringssikkerhed, udvikling og generel medarbejderledelse.

Jeg sagde mit arbejde op for 13 år siden for at blive selvstændig konsulent, hvor jeg i dag bl.a. hjælper virksomheder med optimering af personer og processer. Tillige fungerer jeg som timelærer ved flere forskellige skoler. Jeg kan med stolthed sige, at det går rigtig godt.

Jeg har skrevet en bog om personlig effektivitet: ”Boost din Personlige Effektivitet, - få følelsen af YES”. Den er blevet taget rigtig godt imod.

Nogle af mine kompetencer/erfaringer er:

- Sparringspartner til mennesker og virksomheder i udvikling – afklaring og overblik
- Engageret ledelse, projektledelse og planlægning
- Struktureret Lean-optimering af processer i mange forskellige brancher
- Rekruttering, ansættelse/opsigelse, medarbejdersamtaler, lønforhandlinger med de timelønnede og funktionærerne.
- Tidligere konkret projekt var en total omflytning og ombygning af alle processer og arbejdspladser for timelønnede og funktionærer imens virksomheden stadig skulle producere og levere til tiden

### Kompetencer

	Del erfaring	Massiv erfaring
Rekruttering		X
Strategiudvikling		X
Projektledelse		X
Lean-Optimering		X
Ledelse		X
Organisationsudvikling		X
Salg & markedsføring	X	
Strategiudvikling		X

### Erhvervs erfaring (se nærmere senere)

2023-	Underviser, SmartLearning, Alle 8 danske erhvervsakademier
2019-	Underviser, UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole, Odense
2017-	Underviser, Tietgen Business College, Odense
2014-2019	Underviser, LedelsesAkademiet Lillebælt, Odense
2013-	Selvstændig med Hybjerghus Optimering, Svendborg
2011-2012	Produktionschef, PA Savværk A/S, Korinth
2010-2011	Produktionschef, STM Vinduer A/S, Rudkøbing
2004-2010	Produktionschef, Birkemose A/S, Gislev
2000-2004	Produktionschef, Meier Profil & Glas A/S, Odense
1995-1999	Produktionschef, S&B Industries A/S, Aarup

### Uddannelsesforløb

2001-2005	<u>Ingeniørernes Lederuddannelse</u> , Vitus Bering, Horsens
1990-1994	<u>Diplomingeniør</u> , Odense Ingeniørhøjskole, Odense
1986-1989	Matematisk-fysisk student, Mulernes Legatskole, Odense (tildelt legat)

### Kurser og videreuddannelser

2025	Transitioncoaching ved AS3 Outplacement
2025	ESG-rapportering, SmartLearning
2024	Masterclass i Adfærdsdesign ved Morten Münster
2023	Bæredygtig Forretningsforståelse, SmartLearning
2022	<u>LEGO® Serious Play®</u> , Inthrace, Billund
2021	Udvidet Excel-kursus, Tietgen, Odense
2020	Design i praksis for ledere, Designskolen Kolding, Kolding
2017	Kursus i hurtiglæsning, Uddannelseshuset, Nærum
2016	Udvidet Outlook-kursus ifht. planlægning og prioritering, Puk It, Odense
2015	<u>Certificeret Stress-coach</u> , Forebyg Stress, København
2015	Certificeret til 9 forskellige Evnetest-analyser, HR Solutions, Hadsten
2015	Certificeret i Garuda Fokusprofilanalyse, Garuda, Odense
2015	Advanced DISC Personanalyse tolkning, HR Solutions, Hadsten
2014	<u>Underviser i Lean og Projektledelse</u> ved LedelsesAkademiet Lillebælt
2014	Kursus i Grafisk Facilitering, DrawItBig, Ryslinge
2012	Mentor for butikschef vedr. ledelse og samarbejde, Odense
2011	Intensiv engelsk, Tietgen Uddannelse, Odense
2009	<u>Certificeret ICF Coach</u> , Incento, København
2008	<u>Certificeret til Extended DISC Personanalyse</u> , HR Solutions, Odense
2006	<u>Lean-Navigatør</u> , Teknologisk Institut, Herning
2004	§ 26 Arbejdsmiljø- og sikkerhedskursus ved svejsning, AMU, Odense
1999	§ 9 Sikkerhedskursus for sikkerhedsledere, AMU, Odense
1998	MPS til Concorde XAL, Teambuilding, Markedsføring/udvikling, Odense
1997	<u>Teknomom i driftsteknisk linie, produktionsstyring</u> , Tietgen, Odense
1997	Microsoft Access, Produktionsstyring, Konfliktløsning, Tietgen, Odense
1995	Merkonomfag: Informatik, Tietgen Uddannelse, Odense
1994	Merkonomfag: Virksomhedsorganisation, Ledelse og samarbejde

### IT-kundskaber

- MS Office – Excel, Word, Outlook, PowerPoint, OneNote, Teams
- Dynamics NAV, Concorde XAL incl. MPS, E-conomic
- Itslearning, ZOOM-undervisningsplatform, AI-værktøjer

### Sprog

- Dansk – modersmål
- Engelsk – tale/læse/skrive
- Tysk – tale/læse

### Bestyrelse/Advisory board erfaring

- Validan Branche (bestyrelsesmedlem)
- Dansk Sintermetal A/S (bestyrelsesmedlem)
- Rosa Danica A/S (bestyrelsesmedlem)
- Middelfart Sparekasse (repræsentantskabsmedlem)
- Egmosse Marinecenter og Revninge Auto (advisory board-medlem)
- PAM A/S (bestyrelsesformand)
- Le Klint A/S (bestyrelsesmedlem)
- Als-Fyn Broen (bestyrelsesmedlem)

### Netværkserfaring

- Erhvervsnetværket Rabbits 2024-
- Faaborg-Midtfyns Erhvervsråd (betalt facilitator)
- Rotary Danmark, Ass. Guvernør 2014-2019
- Ringe Rotary Klub, Præsident 2013/2014
- Ledernetværk Fyn 2000
- Lean Navigatorer 2006
- Erfa-gruppe Ledelse & Teknik
- Erhvervsklub Fyn og Erhverv Midtfyn

### Fritidsinteresser

- Familien og huset
- Netværk og at rejse ud og opleve verden
- At nyde det fantastiske liv

### DISC Personanalyse

- Engagerende, motiverende, fleksibel
- Overblik, kontrol, resultatorienteret
- Utålmodig og igangsættende

### Erhvervs erfaring (nærmere uddybet):

#### **2023- : SmartLearning, Online undervisning ejet af de 8 erhvervsakademier i Danmark**

Underviser indenfor Akademi- og Diplomfagene:

- Forandringsledelse
- Bæredygtighed og adfærdsdesign
- Stress i organisationer – forebyggelse og håndtering

#### **2019- : UCL Erhvervsakademi og Professionshøjskole, Odense**

Underviser indenfor Akademifagene (herunder også online undervisning):

- Produktionsoptimering (for PostNord)
- Produktionsplanlægning
- Kvalitetsstyring i praksis
- Supply Chain Management/Værdikæden i praksis
- Projektledelse
- Organisering
- Ledelse i praksis
- Afgangprojekt
- Lean ledelse i praksis (for Forsvaret – Livgarden)

#### **2017- : Tietgen Business College, Odense**

Underviser indenfor:

- Personlig Effektivitet
- Assertionstræning

#### **2014-2019: LedelsesAkademiet Lillebælt, Odense**

Underviser indenfor:

- Lean-optimering
- Projektledelse

#### **2013- : Hybjerghus Optimering**

#### **Selvstændig konsulentvirksomhed – [www.hybjerghus.dk](http://www.hybjerghus.dk)**

Arbejdsområde:

- Sparring med virksomhedsejere og -ledere omkring deres virksomhed
- Optimeringsforløb af personer og processer i afdelinger og virksomheder
- Forløb og foredrag omkring Personlig Effektivitet
- Rekruttering af den rigtige medarbejder
- Bestyrelses- og Advisory board arbejde
- Udarbejdelse af ESG-rapporter incl. bæredygtighedsforløb i virksomheder
- Udvikling og afholdelse af 17 stk. BusinessCamps i Danmark og Spanien

## **2011-2012: PA Savværk A/S, Korinth**

### **Produktionschef for 35 timelønnede/funktionærer**

Produktion af massive trægulve samt halvfabrikata til møbelindustrien.

Arbejdsområde:

- Produktionsledelse og planlægningen.
- Personaledelse, ansættelse/opsigelse.
- Lean-Projektering og -ledelse inkl. en Videnpilot.
- Opbygning af lager-, indkøbs- samt ordrestyring i Dynamics NAV.
- Etablering af stort Ergonomi-program.
- Miljø og arbejdsmiljø. Sikkerhedschef.

## **2010-2011: STM Vinduer A/S, Rudkøbing**

### **Produktionschef for 100 timelønnede/funktionærer**

Produktion af døre og vinduer i træ samt træ/aluminium.

Arbejdsområde:

- Synlig ledelse af maskinafdelingen (CNC/PLC), malerafdelingen, montageafsnittene samt PTA-afdelingen.
- Personaledelse, ansættelse/opsigelse.
- Lean-begreber, bl.a. Kanban indføres.

## **2004-2010: Birkemose A/S, Gislev**

### **Produktionschef for 35 timelønnede/funktionærer**

Produktion af designmøbler til kontraktmarkedet, dvs. virksomheder og konferencesteder.

Kåret i 2007 som ”Årets virksomhed i kommunen” – på opfordring af medarbejderne!

Ledelse af stålafdelingen (rørbukning, stansning, Tig/CO2- svejsning, lodning, valsning, slib/puds, opsavning o.a.), montageafdelingerne, systuen, lakafdelingen, snedkeriet, lageret samt produktionsteknisk afdeling.

Arbejdsområder:

- Produktionsledelse, projektledelse, planlægning, bemandingsbehov, produktionsnøgletal.
- Produktionsoptimering igennem Lean-projekter.
- Personaledelse, rekruttering, ansættelse/opsigelse, årlige medarbejdersamtaler, lønforhandlinger med de timelønnede og funktionærene.
- Budget-, strategi- og visionsansvarlig for produktionen.
- Teknisk produktudvikling herunder implementering i produktionen.
- Planlægning og afholdelse af strategiworkshops for alle funktioner.
- Miljø- og arbejdsmiljøledelse. Sikkerhedschef.
- Ansvarlig for al kompetenceudvikling for de timelønnede såvel for funktionærene.
- Kvalitet og reklamationsbehandling.
- Priskalkulation, tilbudsregning, efterkalkulation. Styklistegennemgang.

## **2000-2004: Meier Profil & Glas a.s., Odense**

### **Produktionschef for 10 timelønnede**

Produktion af døre, vinduer, karnapper, udestuer, vinterhaver, altanlukninger.  
Egenproduktion i plast og aluminium. Egne montører.

Arbejdsområder:

- Produktionsledelse, montagestyring, planlægningen, koordinering.
- Projektering og ledelse af byggeopgaver.
- Personaleledelse, ansættelse/opsigelse, årlige medarbejdersamtaler, lønforhandlinger.
- Indkøb af råvarer / leverandørprisaftaler / lagerstyring. Mange tyske leverandører.
- Priskalkulation, tilbudsregning, efterkalkulation.
- Tegning og konstruktionsberegning.
- Miljø og arbejdsmiljø. Sikkerhedschef.

## **1995-1999: S&B Industries A/S, Aarup**

Først beskæftiget med kvalitetsstyringssystemet samt miljøledelse, derefter som  
**Produktionschef for produktionen for 65 timelønnede/funktionærer**

Produktion af kommutatorer (strømvender til elektromotorer). (Stansning, sprøjtetøbning, fedtafrensning, svejsning, montage o.a.)

Arbejdsområder:

- Projektledelse, planlægning, bemandingsbehov, alle produktionsnøgletal.
- Ansættelse/opsigelse, årlige medarbejdersamtaler/vurderinger, lønforhandlinger.
- Efteruddannelse af de timelønnede. Kaizen-projekter (Lean).
- Miljøkoordinator. Sikkerhedschef.
- Ansvarlig for al elektronisk tidsopsamling via Unitid til Concorde Xal.